



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OĂȘ

AVENSA

II. Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
1. Dezvoltare Urbană	
Orașul Negrești-Oaș este centrul polarizator tradițional al zonei istorico-geografice Țara Oașului. În aria de polarizare maximă a orașului intră 7 comune cu o populație stabilă de peste 27.000 de locuitori.	Orașul Negrești-Oaș se află în aria de polarizare a doi poli urbani de dezvoltare, fiind într-o competiție asimetrică cu Municipiile Satu-Mare și Baia-Mare.
În baza H.G. nr. 998/2008, orașul Negrești-Oaș a fost inclus în categoria centrelor urbane care pot accesa fonduri pentru dezvoltarea infrastructurii de transport, a celei economice și sociale din Fondul European pentru Dezvoltare Regională, prin Programul Operațional Regional 2007-2013	Conform Planului de Amenajare a Teritoriului Național, orașul Negrești-Oaș intră în categoria orașelor mici (Rangul III), cu o populație stabilă mai mică de 20.000 de locuitori.
Orașul dispune de un Plan Integrat de Dezvoltare Urbană	Populația orașului a scăzut continuu în perioada 1993-2012, pe fondul reducerii natalității și a migrației externe masive a populației.
Suprafața administrativă a orașului este de 13.011 ha, una dintre cele mai extinse din județ.	23,7% din populația domiciliată în localitate era plecată din țară în anul 2011, ceea ce reprezintă circa 50% din forța de muncă locală.
Populația localității are un caracter multiconfesional, prin coabitarea diferitelor	Ponderele populației tinere (0-14 ani) este de doar 13,2%, sub media județeană și națională,



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OĂȘ

AVENSA

comunități religioase (ortodocși, penticostali, romano-catolici, greco-catolici, reformați, etc.).	în scădere față de procentul de 29,6 înregistrat în 1990.
Ponderea populației vârstnice (60 de ani și peste) este redusă în comparație cu media județeană și regională, iar ponderea populației adulte, apte de muncă este foarte ridicată (73%).	Natalitatea s-a redus cu 70% în perioada 1990-2011, rata natalității fiind una dintre cele mai scăzute din România (6,8%).
Rata mortalității infantile a scăzut la o treime după 1990 și se situează la nivelul mediei naționale.	Rata divorțialității (2,3%) se situează peste media județeană și națională.
Rata nupțialității (8,3%) se situează mult peste media județeană și națională.	Ponderea persoanelor cu studii superioare de la nivelul localității este foarte scăzută (4,7% în 2002)
Numărul de locuințe din localitate a crescut cu 49,2%, în perioada 1990-2011, iar suprafața locuibilă cu 160,8%.	Numărul locuințelor aflate în proprietate publică, cu caracter social, este foarte scăzut (74).
Suprafața medie locuibilă a unei locuințe din oraș este de 57,7 mp, aproape dublă față de anul 1990 (33 mp) și mult peste media județeană, regională și națională).	Multe dintre locuințele nou-construite, au fost amplasate în mod haotic, fără o planificare urbanistică riguroasă.
Suprafața medie locuibilă/persoană este de 24,3 mp, față de o medie județeană de 16,5 mp și una națională de 15,6 mp.	Peste 20% dintre locuințele din oraș nu dispun de alimentare cu apă și canalizare, iar 70% nu dispun de instalație de încălzire centrală.



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OAȘ

AVENSA

În perioada 1990-2011, s-au construit 1.724 de locuințe noi, cele mai multe dintre toate orașele județului, finanțarea fiind asigurată preponderent de remiterile de valută ale locuitorilor care lucrează în străinătate.	Zona industrială a orașului este doar parțial ocupată, infrastructura fiind uzată fizic și moral.
În prezent, se derulează ample lucrări de regenerare urbană a zonei centrale (reabilitare tramă stradală, spații verzi, spații publice, etc.), cu finanțare nerambursabilă.	Densitatea locuirii este foarte eterogenă în intravilanul orașului, zona centrală fiind supraaglomerată.
În anul 2012 a fost aprobat noul Plan Urbanistic General al orașului.	În localitate există 1.600 de apartamente în blocuri de locuințe cu confort redus, care necesită lucrări de reabilitare termică.

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
2. Infrastructura	
Orașul este străbătut de un DN 19, un drum național principal, de importanță strategică, care leagă zonele de vest și de nord ale țării.	DN 19 se află într-o stare tehnică proastă și necesită lucrări de reabilitare ample.
Drumurile județene care leagă orașul Negrești-Oaș de comunele din Țara Oașului au beneficiat de lucrări ample de reabilitare și modernizare în ultimii ani.	Transportul inter-urban se asigură cu regularitate de către operatori privați, oferind servicii satisfăcătoare.
Rețeaua de străzi orașenești a fost extinsă pentru a deservi noile zone de dezvoltare, iar lungimea străzilor modernizate s-a dublat	Doar 31,6% dintre străzile orașului sunt asfaltate, restul fiind pietruite sau de pământ. Starea fizică a străzilor din oraș este



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OAȘ

AVENSA

după 1990.	nesatisfăcătoare și generează numeroase probleme locuitorilor.
În prezent, se derulează lucrări de modernizare a 6 străzi din zona centrală a orașului, precum și modernizarea drumului de acces la zona turistică Luna-Șes.	Zona centrală are un trafic congestionat, mai ales în perioada de vară, când traficul înregistrează valori ridicate.
Calea ferată Satu Mare – Negrești Oaș - Bixad este operată cu curse regulate de o companie privată.	Infrastructura feroviară este foarte uzată, ceea ce a condus la creșterea duratei de deplasare și scăderea traficului pe calea ferată.
Orașul se află la o distanță de circa 50 km (1 h) față de Aeroporturile Internaționale Satu-Mare și Baia Mare.	Rețeaua de distribuție a apei potabile este uzată și acoperă doar 68,4% din trama stradală existentă în oraș, 22,2% dintre locuințe nefiind conectate la rețea.
Rețeaua de distribuție a apei potabile s-a extins cu 20,2 km, în perioada 1990-2011.	Consumul de apă potabilă a scăzut cu 63,5%, în perioada 2000-2011.
Capacitatea instalațiilor de producere a apei potabile este suficientă în raport cu volumul consumului de la nivelul orașului.	Cea mai mare parte a liniilor și posturilor de transformare au durata de viață depășită, generând frecvente întreruperi ale furnizării de energie electrică către consumatorii din localitate
Rețeaua de canalizare s-a extins cu 20 km, în perioada 1990-2011	Rețeaua de iluminat public necesită lucrări de extindere și de înlocuire a corpurilor de iluminat cu unele ecologice, care să reducă consumul de energie.
Orașul Negrești-Oaș dispune de rețea de	Sistemul centralizat de furnizare a energiei



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OĂȘ

AVENSA

distribuție a gazelor naturale din anul 2003, aceasta având o lungime totală de 35,1 km, iar volumul de gaze naturale distribuite a crescut continuu.	termice pentru cele 1600 de apartamente din localitate a fost dezafectat în anii 90.
Infrastructura de telecomunicații este bine dezvoltată, operatorii privați punând la dispoziția cetățenilor servicii de telefonie fixă, mobilă și de internet la cele mai înalte standarde de calitate.	Rețeaua de canalizare este învechită, acoperă doar 54,7% din lungimea totală a străzilor din oraș, iar 24,1% din locuințe nu sunt branșate la rețea.
În această perioadă se derulează investiții de 14,4 mil. Euro pentru extinderea și reabilitarea rețelei de alimentare cu apă și canalizare din localitate, care va conduce la branșarea a 90% dintre locuințe.	Numai 30,5% dintre locuințele din oraș dispun de centrale termice, restul fiind încălzite cu sobe pe bază de combustibili solizi.
	Infrastructura pentru serviciile de situații de urgență care cuprinde atât pompierii cât și protecția civilă are o situație precară, mai ales prin prisma dotărilor.

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
3. Economie	
Zona Negrești-Oaș dispune de resurse importante ale solului și subsolului (minereuri complexe, minereuri de fier, materiale de construcții, bentonită, păduri,	Resursele naturale din zonă sunt exploatare la o scară foarte redusă, mai ales după închiderea exploatareilor de suprafață din zonă.



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OAȘ

AVENSA

terenuri agricole, ape minerale, etc.).	
Rata antreprenoriatului de la nivelul orașului (36,3%) este mai ridicată în comparație cu media județeană și națională.	Activitatea industrială de la nivelul localității s-a restrâns semnificativ după 1990, pe fondul închiderii sau restructurării fostelor întreprinderi de stat.
99,9% dintre întreprinderile din oraș sunt IMM, 88,3% dintre acestea fiind microîntreprinderi.	Sectorul serviciilor de la nivelul orașului este relativ slab dezvoltat, prin prisma numărului mic de locuri de muncă asigurate.
Principala activitatea economică de la nivelul localității este cea de construcții, în oraș existând o mare concentrare de firme cu acest profil, care generează peste 1.400 de locuri de muncă (36,3% din total).	Activitățile agricole generează mai puțin de 50 de locuri de muncă (1,1% din totalul celor existente la nivelul localității).
În oraș au fost inaugurate în ultimii ani multe unități comerciale moderne, precum și agenții bancare și de asigurări, nivelul de deservire cu aceste servicii fiind satisfăcător.	Numărul de salariați din localitate a scăzut cu 55,1%, în perioada 1991-2011, pe fondul închiderii sau restructurării unor mari unități economice, dar și a migrării forței de muncă.
Rata șomajului este una foarte scăzută (sub 5%), mai redusă decât media județeană și națională, pe fondul numărului foarte mare care lucrează în străinătate.	Nivelul de salarizare este unul foarte scăzut în comparație cu media națională, pe fondul ponderii ridicate a activităților cu valoare adăugată redusă (construcții, industrie ușoară, etc.), însă pretențiile salariale ale forței de muncă locale sunt ridicate, în condițiile existenței unui deficit de forță de muncă.
La nivelul localității se află în construcție un	Potențialul de producere a energiei din surse



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OAȘ

AVENSA

centru de afaceri pentru IMM din localitate, co-finanțat din fonduri europene.	regenerabile (solar, eolian, biomasă agricolă și lemnoasă, hidroenergie) nu este valorificat.
--	---

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
4. Agricultură	
50,6% din suprafața administrativă a orașului este acoperită de terenuri cu destinație agricolă, cele mai multe fiind reprezentate de pășuni și fânețe.	Efectivele de animale din localitate au scăzut substanțial după 1990, pe fondul dificultăților economice cu care se confruntă fermierii, a scăderii numărului de gospodării tradiționale și a migrației externe a forței de muncă.
Zona Negrești-Oaș are un profil agricol tradițional (mai ales creșterea ovinelor), axat pe creșterea animalelor și pomicultură.	Producțiile medii obținute la hectar sunt inferioare mediei județene, regionale și naționale, din cauza condițiilor pedoclimaterice defavorabile și a faptului că prezintă un handicap natural specific
Zona Negrești-Oaș este una dintre cele care concentrează cele mai multe produse tradiționale românești înregistrate în România (produse de panificație, produse din carne, lapte, dulciuri, mâncăruri, etc.)	Agricultura din zona Negrești-Oaș se bazează pe microexploatații individuale, de mici dimensiuni (2-3 hectare), cu mijloace de producție rudimentare, fără a exista exploatații moderne, de mari dimensiuni.
	În zonă există puține unități de procesare a produselor agricole, respectiv unități de panificație, însă nu funcționează nicio unitate de prelucrare a laptelui sau cărnii de mari dimensiuni, în pofida practicării tradiționale a



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OAȘ

AVENSA

	zootehniei.
	În oraș nu există spații de mari capacitate pentru depozitarea produselor agricole.
	Promovarea și valorificarea produselor tradiționale este încă deficitară în raport cu potențialul deosebit.

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
5. Mediu	
Calitatea apelor de suprafață, a celor freatice și a apei potabile distribuite populației din Zona Negrești-Oaș este una satisfăcătoare și se încadrează în standardele de calitate.	În zonele fără rețea centralizată de alimentare cu apă și în care aprovizionarea se face din fântâni, s-au înregistrat depășiri ale nivelului de poluare cu nitrați.
Nivelul de poluare a aerului a scăzut semnificativ în ultimii ani, pe fondul restrângerii activităților industriale, și se încadrează în parametrii normali.	Principalele surse de poluare a aerului sunt traficul auto în creștere și sistemele de încălzire a locuințelor bazate pe combustibil solid (sobe).
Depozitul de deșuri neconform din Negrești-Oaș a fost închis în anul 2011 și va fi ecologizat.	Zona Negrești-Oaș este vulnerabilă la poluarea solului cu nitrați rezultați în urma activității agricole (de ex. folosirea îngrășămintelor chimice).
În proximitatea orașului se află 3 zone protejate de importanță comunitară, care dispun de planuri de management.	Spațiile verzi din localitate sunt parțial ocupate de construcții improvizate, inestetice și periculoase din punct de vedere sanitar, fiind necesară crearea unui coridor verde al



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GVERNUL ROMANIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OAȘ

AVENSA

	orașului.
Colectarea deșeurilor urbane este asigurată de un operator privat, care dispune de echipamente moderne și care transportă deșeurilor la depozitul ecologic de la Doba.	
La nivelul județului s-a implementat un sistem de management integrat al deșeurilor, care prevede și construcția unei stații de transfer moderne în orașul Negrești-Oaș, cu o capacitate zilnică de 45 tone.	
Suprafața de spații verzi din localitate a crescut de 5 ori față de anul 1990, îndeplinind cerințele cu privire la suprafața minimă de verde pe cap de locuitor. De asemenea, orașul dispune de două zone de agrement extinse (Valea Măriei și Luna Șes).	
Există o documentație tehnico-economică pentru crearea unui coridor verde în zona centrală a orașului, prin modernizarea spațiilor verzi.	



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OĂȘ

AVENSA

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
6. Turism	
Orașul Negrești-Oaș este amplasat într-o zonă geografică deosebită, beneficiind de peisaje unice (Munții Oașului, Depresiunea Oașului, Lunca înaltă a Turului) și de resurse naturale semnificative (păduri, resurse piscicole și cinegetice, ape minerale, etc.	Infrastructura de semnalizare și informare a traseelor montane este deficitară
Zona Negrești-Oaș conservă arhitectura tradițională (case, biserici și porți din lemn), meșteșuguri populare (în special olăritul), manifestări populare tradiționale.	Numărul turiștilor care s-au cazat în unitățile de cazare din orașul Negrești-Oaș a scăzut cu 20% în perioada 2001-2011.
Patrimoniul construit este unul bogat și cuprinde așezări monahale, biserici, ruine, monumente.	Durata medie a sejurului turiștilor care vizitează zona Negrești-Oaș este de doar 1,6 zile, sub media națională.
Capacitatea de cazare de la nivelul orașului și a localităților rurale din jurul acestora a crescut semnificativ în ultimii ani, prin inaugurarea de unități de cazare moderne, de diferite tipuri.	Indicele de utilizare netă a capacității de cazare din zona Negrești-Oaș este de doar 22,9%, sub media județeană și națională.
În zona orașului există numeroase unități de alimentație publică moderne, de mare capacitate.	În zona Negrești-Oaș nu funcționează niciun centru de informare și promovare turistică.
În Negrești-Oaș și în împrejurimi există zone de agrement în plină dezvoltare (Valea Măriei, Luna-Șes, Mujdeni, Băile Albina-Hotca,	



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OAȘ

AVENSA

Barajul de la Călinești-Oaş, etc.)	
Numărul de turiști cazați în comunele din jurul orașului a crescut de peste 3 ori în ultimul deceniu, acestea concentrând majoritatea obiectivelor turistice din zonă.	
În ultimii ani, orașul Negrești-Oaş găzduiește tot mai multe evenimente care atrag turiști și vizitatori, crescând vizibilitatea localității (Sâmbra Oilor, Festivalul Internațional al Pălincii, Zilele Orașului, Festivalul Datinilor și Obiceiurilor de Iarnă, simpozioane, expoziții, etc.).	
În prezent se află în curs de implementare un proiect finanțat de fonduri europene pentru promovarea turistică a județului și a Țării Oașului, respectiv a unor trasee tematice care vizează turismul cultural, balnear și de sănătate, tradițiile și obiceiurile locale.	
Autoritățile locale au investit peste 60 de mil. lei pentru dezvoltarea infrastructurii turistice din Zona Luna-Șes (drumuri de acces, pârtie de schi, parcări, etc.), unde vor fi vândute terenuri către investitori privați în domeniul infrastructurii turistice, sportive și de agrement, precum și a funcțiilor conexe.	



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OAȘ

AVENSA

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
7. Social	
Nivelul de trai al locuitorilor din localitate este mai ridicat decât în alte zone ale țării, pe fondul remiterilor de valută al locuitorilor care lucrează în străinătate.	Orașul se confruntă cu probleme sociale specifice (îmbătrânirea populației, numărul mare de copii ai căror părinți se află în străinătate, accentuarea fenomenului de sărăcie în rândul unor grupuri sociale vulnerabile, etc.)
În prezent, Primăria construiește un centru social de zi pentru vârstnici, cu finanțare din fonduri europene.	În localitate nu funcționează centre sociale rezidențiale sau de zi.
	În Negrești-Oaș nu sunt înregistrați furnizori privați de servicii sociale.

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
8. Educație	
Gradul de cuprindere în învățământul preșcolar și liceal a crescut în ultimele două decenii.	Populația școlară din orașul Negrești-Oaș a scăzut cu 32,7%, în perioada 1992-2011, pe fondul reducerii dramatice a natalității.
Numărul elevilor de liceu a crescut cu 95,9%, în perioada 1992-2011, cele două licee din localitate atrăgând anual circa 200 de absolvenți de învățământ gimnazial din localitățile învecinate.	După 1990, rețeaua de unități școlare a fost restructurată pe fondul scăderii populației școlare, prin desființarea a 6 unități de învățământ și comasarea a altor 6.
Dotarea cu laboratoare, ateliere școlare,	Numărul de cadre didactice din localitate a



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GVERNUL ROMANIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OAȘ

AVENSA

respectiv terenuri de sport este mai bună în comparație cu mediile județene și națională.	scăzut cu 24,6%, în perioada 1992-2011.
Oferta educațională a celor două licee este una diversificată.	La nivelul localității, un cadru didactic deservește, în medie, 17,9 elevi, peste media județeană și națională.
	În medie, la nivelul localității, în fiecare sală de clasă studiază 36,1 elevi, peste media județeană (28,9 elevi/sală de clasă) și națională (32,8).
	În pofida sumelor semnificative alocate de la bugetul local și de stat pentru modernizarea unităților de învățământ din localitate, sunt încă necesare lucrări de extindere, reabilitare, modernizare și dotare a acestora.
	Desființarea școlilor profesionale și de ucenici.
	În localitate nu funcționează unități de învățământ superior, absolvenții de liceu orientându-se către centrele universitare Satu-Mare, Baia Mare, Cluj-Napoca, Timișoara, etc. (fenomen de brain-drain).
	În localitate nu funcționează furnizori publici sau privați de servicii de formare profesională



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OAȘ

AVENSA

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
9. Sănătate	
În ultimele două decenii s-a dezvoltat rețeaua de unități medicale private din oraș (cabinete medicale de familie, generale și de specialitate, farmacii, cabinete stomatologice, laboratoare medicale, laboratoare de tehnică dentară, etc.).	În ultimii 10 ani, numărul de paturi de spital a scăzut cu circa 120 (-33,5%), pe fondul restructurării sistemului public de sănătate.
Spitalul Orășenesc Negrești-Oaș este singura unitate medicală cu paturi din Țara Oașului și deservește o zonă cu peste 45.000 de locuitori.	În ultimii ani, se observă o creștere a morbidității la majoritatea bolilor, pe fondul îmbătrânirii populației, a accesului dificil la servicii medicale de calitate, a stilului de viață nesănătos, a poluării, etc.
În prezent, Ambulatoriul integrat Spitalului Orășenesc se află în curs de reabilitare și dotarea cu aparatură modernă, în cadrul unui proiect co-finanțat din fonduri europene.	
Față de anul 1990, numărul de cadre medicale a crescut pentru toate categoriile (medici, stomatologi, farmaciști, cadre medii), în primul rând ca urmare a dezvoltării sectorului privat.	



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OĂȘ

AVENSA

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
10. Cultură și sport	
Biblioteca Orășnească a fost dotată cu computere moderne, conectate la Internet, în cadrul unui program derulat la nivel național.	Casa de cultură orășnească nu dispune de un sediu adecvat și funcționează, începând cu sfârșitul anului 2011, într-un spațiu improvizat.
Existența Muzeului Țării Oașului, cu expoziții permanente și temporare de artă populară și contemporană, precum și cu o secție în aer liber, unic în țară.	Fondul de carte al bibliotecilor din localitate este insuficient și învechit.
Activitatea Casei de Cultură orășnești este una intensă, fiind implicată activ în organizarea evenimentelor culturale de la nivel local.	Stadionul "Energia" necesită lucrări de modernizare și dotare pentru organizarea unor competiții de importanță județeană sau națională.
În localitate se desfășoară anual numeroase evenimente culturale (concerte, sărbători câmpenești, expoziții, simpozioane, lansări de carte, etc.), la care participă atât locuitorii orașului, cât și din țară și străinătate.	Biblioteca Orășnească funcționează într-un spațiu închiriat.
În localitate există mai multe puncte de desfacere a presei locale, naționale și internaționale. În plus, Consiliul Local editează și distribuie cu regularitate un Buletin Informativ.	
În localitate își desfășoară activitatea echipa	



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORĂȘULUI
NEGREȘTI OĂȘ

AVENSA

de fotbal A.S. "Energia" Negrești-Oaș, care joacă în Liga a IV-a, și este sponsorizată de Consiliul Local.	
În ultimii ani au fost construite mai multe terenuri sportive moderne, de mici dimensiuni, în complexurile de agrement din jurul orașului (de ex. Valea Măriei), precum și săli de aerobic și fitness, etc.	

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
11. Guvernanță locală	
Orașul Negrești-Oaș face parte diferite asociații de dezvoltare intercomunitară (A.D.I.) pentru implementarea unor proiecte de dezvoltare locală (sistemul de alimentare cu apă și canalizare, Zona turistică Luna-Șes).	Aproximativ 60% din posturile din organigrama Primăriei nu sunt ocupate în prezent, din cauza constrângerilor legale și bugetare, ceea ce îngreunează furnizarea unor servicii publice de calitate.
Comunele din jurul orașului Negrești-Oaș sunt asociate într-un Grup de Acțiune Locală (G.A.L.), care dispune de o strategie de dezvoltare, finanțată din fonduri comunitare.	Capacitatea instituțională a asociațiilor de dezvoltare intercomunitară este foarte redusă, iar durata lor de viață se limitează la ciclul de implementarea al proiectelor pentru care au fost create.
Orașul este înfrățit cu trei localități din Ungaria, Ucraina și Franța, în baza acordurilor de cooperare fiind derulate vizite de studiu, schimburi economice și culturale.	Scăderea salariilor din sistemul public cu 25% a condus la scăderea capacității administrative la nivel local, prin scăderea motivației și chiar migrarea personalului.



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORĂȘULUI
NEGREȘTI OĂȘ

AVENSA

Prin Programul PHARE a fost finanțată înființarea unui Birou de Consiliere pentru Cetățeni în cadrul Primăriei Negrești-Oaș, care oferă o gamă largă de servicii gratuite locuitorilor orașului.	Veniturile la bugetul local al orașului Negrești-Oaș au scăzut cu peste 8 mil. Lei, în perioada 2007-2011, pe fondul crizei economice globale și a unor măsuri legislative.
În 2011 se observă o creștere substanțială a cheltuielilor de capital efectuate de la bugetul local, pe fondul investițiilor semnificative derulate de administrația locală (în special, proiectele co-finanțate din fonduri europene).	
În prezent, administrația locală derulează un proiect, co-finanțat din Fondul Social European, pentru revizuirea strategiei de dezvoltare a localității și instruirea personalului din administrație.	

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Modernizarea infrastructurii de transport din țară și din regiune.	Alocări insuficiente de la bugetul de stat pentru realizarea de lucrări de investiții.
Dezvoltarea sectorului tehnologiei informațiilor și comunicațiilor și creșterea numărului de utilizatori ai Internetului.	Propagarea crizei economice globale și a efectelor acesteia.
Progresul tehnologic continuu și transferul de tehnologie și know-how.	Scăderea apetitului investițional global și orientarea investitorilor către piețele emergente cu potențial ridicat de creștere.



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OȘ

AVENSA

Dezvoltarea spiritului antreprenorial și a sectorului IMM.	Continuarea procesului de îmbătrânire demografică și creșterea gradului de dependență
Modernizarea infrastructurii tehnice și sociale	Creșterea șomajului pe termen lung, mai ales în rândul tinerilor.
Accesul la piața internă a Uniunii Europene.	Migrației forței de muncă către alte țări, mai ales a persoanelor înalt calificate (brain-drain).
Creșterea interesului pentru educație, formală și informală.	Menținerea la un nivel scăzut a spiritului antreprenorial.
Liberalizarea piețelor actualmente reglementate (de ex. cele a energiei).	Sprijin insuficient pentru dezvoltarea sectorului IMM
Creșterea atractivității mediului de afaceri și investițional autohton.	Cadru legislativ complex, instabil, inflexibil, necorelat (de ex. între legislația de mediu, cea de transport, turism, etc.)
Creșterea numărului de turiști care vizitează România.	Accentuarea disparităților de dezvoltare din oraș și sat, dintre regiuni și județe.
Creșterea puterii de cumpărare a populației.	Perpetuarea practicării agriculturii de subzistență.
Creșterea interesului pentru agricultura ecologică/bio.	Fragmentarea proprietății și exploatațiilor agricole.
Dezvoltarea spiritului asociativ, mai ales în agricultură.	Capacitate administrativă redusă.
Dezvoltarea agroturismului.	Accentuarea fenomenului de sărăcie, mai ales în mediul rural, și accentuarea excluziunii sociale.



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OĂȘ

AVENSA

Creșterea interesului și a investițiilor pentru protecția mediului	Scăderea gradului de cuprindere al populației în sistemul de învățământ, creșterea abandonului școlar.
Promovarea egalității de șanse.	Menținerea corupției și a birocrăției la un nivel înalt.
Creșterea gradului de implicare al cetățenilor în viața comunității și dezvoltarea societății civile.	Reducerea investițiilor în domeniul protecției mediului
Disponibilitatea fondurilor europene pentru dezvoltarea sprijinirea polilor urbani, creșterea competitivității economice, cercetare-dezvoltare-inovare, dezvoltarea infrastructurii de transport și servicii publice, conservarea patrimoniului natural și contribuit, protecția mediului, dezvoltarea resurselor umane, energie (regenerabilă), dezvoltarea infrastructurii educaționale, de sănătate și sociale, dezvoltarea agriculturii și a mediului rural, etc.	Accentuarea schimbărilor climatice.
Creșterea procentului din PIB alocat investițiilor.	Reducerea investițiilor alocate dezvoltării agriculturii și dezvoltării rurale.
Creșterea interesului populației pentru sport și menținerea unei stări bune de sănătate.	Epuizarea resurselor de hidrocarburi.
Creșterea numărului de inițiative de tip parteneriat public-privat.	Scăderea pieței turistice la nivel global.



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OȘ

AVENSA

Creșterea interesului pentru energia verde și valorificarea potențialului de producere a energiei regenerabile.	Creșterea parcului auto și suprasolicitarea infrastructurii de transport, mai ales în mediul urban.
Creșterea gradului de implicare a mediului privat și non-guvernamental în furnizarea de servicii medicale, educaționale, de asistență socială.	

III. Analiza PESTEL

Factorul politic

Un prim factor de ordin politic care poate afecta dezvoltarea orașului Negrești-Oaș se referă la legătura dintre formațiunile politice aflate la guvernare și structurile politice care administrează localitate. În orașul Negrești-Oaș, formațiunea politică cel mai reprezentată este Uniunea Social-Liberală, 10 dintre cei 17 consilieri locali, precum și primarul și viceprimarul localității, fiind afiliați acestei Uniuni. În condițiile în care atât Consiliul Județean Satu-Mare, cât și Guvernul României este condus de reprezentanți ai aceleiași formațiuni politice, este de așteptat că proiectele de dezvoltare ale localității vor fi susținute de autoritățile județene și naționale.

Alte partide reprezentate în Consiliul Local sunt Partidul Democrat Liberal (5 consilieri locali) și Partidul Poporului Dan Diaconescu (2 consilieri locali).

Alt factor politic care a influențat dezvoltarea orașului Negrești-Oaș în anul 2011 a fost criza politică care a caracterizat România. Corelațiile acesteia cu dezvoltarea economică au fost deseori demonstrate, cunoscându-se faptul că momentele de maximă tensiune de pe scena politică au dus, spre exemplu, la deprecierea monedei naționale în fața monedei europene și americane și nu numai. Alte probleme ce pot apărea sunt: instabilitate legislativă, diminuarea investițiilor străine, favorizare a intereselor directe ale partidelor în detrimentul interesului public, blocarea programelor și obiectivelor guvernamentale, etc. Din acest punct de vedere, este de așteptare că anul 2012 va fi unul caracterizat prin stabilitate politică,



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OȘ

AVENSA

Programul de guvernare pentru perioada 2012-2016 al noului Guvern instalat în Decembrie 2012 este un alt factor politic major care trebuie luat în considerare. Printre obiectivele concrete ale acestui program regăsim: reducerea TVA de la 24% la 19%, majorarea salariului minim la nivelul de 1.200 de lei pe lună, reducerea contribuțiilor de asigurări sociale cu 5 puncte procentuale pentru angajatori și modificarea sistemului de aplicare a cotei unice astfel încât, în funcție de venituri, unele persoane să beneficieze de deductibilități fiscale, reducerea prețului locuințelor pentru tineri, finalizarea unor proiecte majore de infrastructură, etc.

Reforma administrației publice propusă de Guvernul României este un alt factor politic ce poate avea implicații asupra orașului Negrești-Oaș, prin înființarea regiunilor de dezvoltare cu personalitate juridică. Descentralizarea serviciilor publice presupune nu numai transferul de autoritate și responsabilități de la nivelul administrației publice centrale la cel al administrației publice locale, ci și transferul surselor de finanțare aferente în vederea asigurării bunei funcționări a serviciilor respective.

De asemenea, reîntregirea salariilor din sistemul public și indexarea pensiilor va conduce la creșterea puterii de cumpărare inclusiv la nivelul localității, precum și la creșterea motivației personalului din domeniu.

Alți factori politici ce pot afecta dezvoltarea orașului Negrești-Oaș sunt: grupurile de presiune (lobby) naționale și internaționale, conflictele militare, aderarea României la spațiul Schengen, calitatea de membru a României în diverse alianțe sau organizații internaționale, etc.

Factorul economic

Aderarea României la Uniunea Europeană este punctul din care, la nivel național, a fost înregistrată o creștere economică ce poate fi caracterizată ca fiind spectaculoasă. Creșterea economică a României din perioada post-aderare la UE a fost însă o creștere economică bazată preponderent pe consum și nu pe producție, ceea ce, în coordonate economice, a condus la o durată prelungită a crizei mondiale la nivel național comparativ cu alte țări. Efectele crizei economice mondiale are drept consecințe: creșterea ratei inflației, creșterea numărului de șomeri, scăderea numărului întreprinderilor active, diminuarea investițiilor, etc. Astfel, putem afirma că un prim factor economic care influențează dezvoltarea orașului Negrești-Oaș este contextul macroeconomic general, caracterizat și în prezent de recesiune economică.

Un alt factor economic important este reprezentat de nivelul fiscalității din România, existând două categorii de obligații fiscale pe care întreprinderile trebuie să le respecte: obligațiile fiscale față de bugetul de stat și obligațiile fiscale față de bugetul local. Principalele obligații



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OĂȘ

AVENSA

fiscale față de bugetul de stat - impozitul pe profit (impozitul forfetar), impozitul pe venit, taxa pe valoare adăugată, accizele (accize armonizate, accize nearmonizate) – au o influență semnificativă asupra dezvoltării socio-economice a orașului Negrești-Oaș. Este de așteptat ca o creștere a fiscalității să ducă la o diminuare a numărului întreprinderilor active din localitate, la o scădere a cifrei de afaceri a acestora și, în același timp, la o creștere a ratei șomajului. Nivelul salarizării este un alt factor economic de importanță la nivelul orașului. Din acest punct de vedere, se observă o ușoară creștere a salariului mediu în ultimii ani, dar o dată cu creșterea ratei inflației se remarcă și o stagnare a puterii de cumpărare a populației.

Pe de altă parte, trebuie luată în considerare și existența unui prag minim al salariului pe economie – în prezent de 700 RON – și implicațiile acestuia asupra mediului economic local. Per ansamblu, politica monetară a României reprezintă un factor major de influență asupra dezvoltării orașului Negrești-Oaș, prin acțiunile pe care autoritățile le realizează pentru a interveni pe piață: stabilirea cantității de masă monetară aflată în circulație, stabilirea unui prag maxim a inflației, stabilirea nivelului ratei dobânzii, etc. De asemenea, în programul de guvernare pentru perioada 2012-2016 unul dintre obiectivele fundamentale face referire la sprijinirea mediului de afaceri și elaborarea unui set de politici noi pentru sprijinirea IMM-urilor. Acest obiectiv poate avea o mare influență majoră asupra mediului economic din localitate.

Factorul socio-cultural

Unul dintre cei mai importanți factori socio-culturali care influențează dezvoltarea orașului Negrești-Oaș este evoluția demografică.

Perioada de după 1989 a fost marcată de un puternic trend descendent, acutizat și de lipsa unei politici demografice concrete. La nivel național, există o serie de măsuri de stimulare a natalității, însă acestea sunt contrabalansate de dificultățile economice întâmpinate de tineri

Un alt factor social cu efecte majore asupra evoluției demografice este reprezentat de fenomenul migrației externe. În prezent se prognozează că numărul specialiștilor care vor pleca în străinătate va continua să crească și în următorii ani, pe fondul menținerii decalajului de dezvoltare față de țările vest-europene. Aceasta va fi o problemă majoră și pentru orașul Negrești-Oaș, întrucât este posibil să se perpetueze lipsa forței de muncă specializate. Efectele migrației de ordin social sunt: creșterea numărului familiilor monoparentale, creșterea abandonului școlar, creșterea delincvenței juvenile, creșterea ratei divorțialității, etc.

Trebuie luat în considerare și sistemul axiologic al românilor, ca factor socio-cultural cu influență asupra dezvoltării orașului. Este din ce în ce mai des vehiculată schimbarea sistemului de valori a populației din ultima perioadă, dar și a modelelor de urmat, a



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OȘ

AVENSA

atitudinilor și comportamentului populației. De asemenea, trebuie avută în vedere și atitudinea populației vis-a-vis de valorile/elementele culturale, dar și interesul autorităților publice centrale (care se transferă și la nivel local) pentru dezvoltare infrastructurii culturale și modernizarea patrimoniului cultural.

Nu în ultimul rând un factor social care afectează dezvoltarea orașului este politica din domeniul asistenței sociale, în condițiile în care provocările din acest domeniu sunt tot mai prezente și la nivel local.

Factorul tehnologic

Finanțarea cercetării, nivelul de dotare tehnologică, rata de înnoire a produselor tehnologice, tehnologia informației și comunicării, accesul la rețelele electronice de comunicare rapide, sunt factori ce influențează în mod fundamental dezvoltarea orașului Negrești-Oaș.

În România, fondurile alocate domeniului cercetării-dezvoltării s-au diminuat o dată cu începerea crizei economice mondiale. Lipsa de investiții în acest domeniu are repercusiuni asupra tuturor domeniilor, determinând o ruptură majoră de trendurile mondiale în știință și tehnologie.

Un alt factor de influență asupra dezvoltării orașului este reprezentat de reglementările în vigoare privind tehnologia. Pentru un oraș în care circa 70% din salariați sunt angrenați în activități economice precum industria prelucrătoare și construcții, orice modificare legislativă care să impună aplicarea unui anumit proces tehnologic va avea un impact semnificativ. Impunerea introducerii unor tehnologii avansate în diverse sectoare socio-economice vor îmbunătăți competitivitatea economică și consumul de energie de la nivel local.

Tehnologia reprezintă un motor pentru toate sectoarele economice, motiv pentru care este necesară aplicarea unor politici publice speciale pentru dezvoltarea TIC. La nivel național și local ponderea gospodăriilor cu acces la internațional a crescut semnificativ în ultimii ani și se apropie de 50%. Angrenarea sectorului TIC și dezvoltarea societății informaționale din România reprezintă, așadar, un alt factor de influență asupra progresului localității Negrești-Oaș. Este important însă și prețul tehnologiilor și măsura în care populația, instituțiile publice și mediul economic pot achiziționa noile tehnologii. Este cunoscut faptul că introducerea inovațiilor tehnologice implică costuri ridicate de achiziție și de familiarizare a populației și/sau forței de muncă.



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OĂȘ

AVENSA

Factorul de mediu

Factorii de mediu pot afecta dezvoltarea orașului Negrești-Oaș, cu atât mai mult cu cât autoritățile locale investesc pentru dezvoltarea activității economice (turism, industrie prelucrătoare, etc.). Catastrofele naturale pot afecta obiectivele și clădirile de patrimoniu, dar și întregul fond locativ de la nivel local. Catastrofele naturale – cutremurele, alunecările de teren, inundațiile – ridică probleme și în ceea ce privește siguranța populației, dar și în ceea ce privește activitatea sectorului educațional, de sănătate, cultură, etc. Efectele inundațiilor au o influență majoră și asupra sectorului agricol.

Trebuie avute în vedere și politicile publice și legislația din acest domeniu. Spre exemplu, unul dintre cele mai importante programe implementate în ultimele luni este Programul de stimulare a înnoirii Parcului Auto Național („Rabla”), care vizează și diminuarea poluării cauzate de autoturisme. Astfel de politici publice au impact și asupra dezvoltării localității.

Un factor de mediu important este reprezentat de cadrul legislativ, respectiv reglementările europene / mondiale privind protecția mediului, norme ce trebuie respectate și de țara noastră (de ex. zonele protejate).

Factorul legislativ

O dată cu aderarea României la Uniunea Europeană, legislația europeană în vigoare reprezintă o constrângere care trebuie luată în considerare și de către țara noastră. Este necesar a se avea în vedere toate tratatele, acordurile internaționale, legislația în vigoare, dar și actele pregătitoare în toate domeniile de interes. Între cele mai importante documente care trebuie avute în vedere, amintim: Constituția Europeană, Tratatul de Aderare a României la Uniunea Europeană și Tratatul Uniunii Europene (Tratatul de la Lisabona, Tratatul de la Nisa, Tratatul de la Amsterdam, etc.).

Un alt factor juridic cu impact asupra orașului Negrești-Oaș este reprezentat de legislația națională, cu modificările și completările ce pot apărea.

Spre exemplu, un element care ar avea un impact semnificativ asupra dezvoltării socio-economice a orașului Negrești-Oaș este punerea în aplicare a legii parteneriatelor de tip public-privat. Acestea sunt o soluție general recomandată și promovată pentru rezolvarea problemelor sau eficientizarea serviciilor publice. Mai mult decât atât, punerea în aplicare a unei legi a parteneriatelor de tip public-privat poate crește numărul investitorilor din zonă, și implicit consolida mediul de afaceri local.



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OĂȘ

AVENSA

Programul național de sprijinire a construirii de locuințe proprietate personală, implementat conform OUG Nr. 51/2006 reprezintă o oportunitate pentru dezvoltarea fondului locativ, întrucât scopul acestuia este dezvoltarea construcției de locuințe, prin acordarea de subvenții de la bugetul de stat și crearea unui sistem de subvenționare a costurilor de construcție a locuințelor.

Un act normativ foarte important este reprezentat de OUG 13/2010 ce vizează îndeplinirea recomandărilor Uniunii Europene, Organizației Internaționale a Muncii și ale altor foruri internaționale și europene de a elabora și aplica măsuri de stimulare a ocupării forței de muncă prin sprijinirea creării de locuri de muncă și de a menține preocupările pentru diminuarea incidenței șomajului, mai ales pentru evitarea șomajului de lungă durată. Una dintre cele mai importante acte legislative care vizează dezvoltarea economică este Legea nr. 346/2004 privind stimularea înființării și dezvoltării IMM-urilor.

La nivel legislativ, din punct de vedere al protecției mediului prevederile Legii nr.426/2001 pentru aprobarea OUG nr. 78/2000 privind regimul deșeurilor are un impact major asupra sistemului de evidență a gestiunii deșeurilor producătorilor, atât de necesar și la nivelul localității.

Activitatea de colectare, epurare și evacuare a apelor uzate din aglomerări, precum și a celor biodegradabile provenite de la anumite sectoare industriale (industria agroalimentară) este reglementată prin actul normativ Directiva 91/271/CEE privind epurarea apelor uzate orășenești. Până la sfârșitul anului 2015, nu mai puțin de 76,7% totalul populației trebuie să beneficieze de stații de epurare a apelor uzate urbane.

Analiza factorilor interesați (procesul consultativ)

Elaborarea strategiei, inclusiv portofoliul de proiecte strategice, s-au făcut în cadrul unui larg proces participativ, care a constat din următoarele acțiuni:

- organizarea unor interviuri aprofundate, pe bază de chestionar, cu conducerea și personalul executiv al Primăriei Orașului Negrești-Oaș;
- organizarea unei întâlniri de lucru cu cei 17 consilieri locali din localitate;
- organizarea a trei grupuri de lucru sectoriale – ”Economia și Protecția Mediului”, ”Socio-Cultural” și ”Infrastructură și Dezvoltare Urbană”, la care au participat peste 100 de persoane, reprezentând toate categoriile de factori interesați de la nivel local (administrația publică locală și județeană, inclusiv consilieri locali și reprezentanți ai comunelor învecinate, instituții decentralizate, companii, furnizori de utilități, asociații de proprietari, asociații profesionale, unități de învățământ, cetățeni, presa locală, etc.) – a se vedea listele de prezență anexate;



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Dezvoltării
Regionale și Administrației
Publice



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității
Administrative"

PRIMĂRIA ORAȘULUI
NEGREȘTI OĂȘ

AVENSA

- publicarea pe site-ul WEB al Primăriei, respectiv pe pagina dedicată Strategiei, a tuturor materialelor elaborate de consultant și a invitațiilor la grupurile de lucru.

Participanții la aceste întâlniri, interviuri și grupuri de lucru sectoriale au primit, în prealabil, pe e-mail, materialele elaborate de firma de consultanță selectată și care au fost supuse dezbaterii. În cadrul tuturor acestor întâlniri au fost completate chestionare structurate (a se vedea chestionarele anexate), care au avut ca scop validarea variantelor de lucru ale profilului localității, ale analizei SWOT, ale strategiei de dezvoltare și ale portofoliului de proiecte strategice.

Concluziile acestui proces consultativ au fost centralizate și integrate de către firma de consultanță selectată în forma finală a documentației livrată Primăriei Negrești-Oaș spre aprobare în Consiliul Local.